

برنامج تنمية المهارات القيادية  
مركز تطوير الدراسات العليا والبحوث  
كلية الهندسة - جامعة القاهرة

## الإبداع القيادي

د. طريف شوقي  
أستاذ ورئيس قسم علم النفس - كلية آداب  
جامعة بنى سويف

● ما الإبداع القيادي؟

● لماذا الإبداع القيادي؟

● ما هي مسلمات الإبداع؟

● ما هي أساليب تنمية الإبداع القيادي؟

## ما الإبداع القيادي؟

قدرة القائد على أن يستخدم الأشياء المألوفة بطريقة غير مألوفة، وأن يطرح أفكارا وحلولا مبتكرة للمشكلات والقضايا التي يتناولها، تتصف بالجدة والجودة والجدوى.

## الإبداع والذكاء

كل مبدع ذكي والعكس غير صحيح.

# لماذا الإبداع القيادي؟

- القائد المبدع قاطرة لحضارة أمته.
- القائد المبدع قادر على حل مشكلات وصراعات العمل بطرق متنوعة وأقل كلفة.
- القائد المبدع متحدي ومطور لقدراته وقدرات مرءوسيه.
- القائد المبدع لديه حلم لمؤسسته.
- الإبداع القيادي أحد أعمدة الحضارة الإسلامية.

# مسلمات الإبداع

- لدى كل الناس قدرات إبداعية، ولكن بمقادير مختلفة.
- المكون الغالب على الإبداع هو المثابرة وليس الإلهام.
- الإبداع قابل للتنمية.
- الإبداع جزء من حياتنا اليومية.
- الكم يولد الكيف على مستوى الفكر.
- يمكن انتقال آثار التدريب على الإبداع من مجال لآخر.
- قد لا يحب البعض القائد المبدع، ولكن الجميع يحتاجون إليه.
- القائد المبدع رأس حربة التغيير للأفضل.

# تقييم الإبداع القيادي

- التنبؤ بالمبدعين القياديين.
- اختيار القادة المبدعين.
- محكات تقدير كفاءة القادة المبدعين.
- قياس آثار برامج التدريب القيادي الإبداعي.
- مؤشرات ارتفاع القدرات القيادية الإبداعية.

# أساليب تنمية الإبداع القيادي

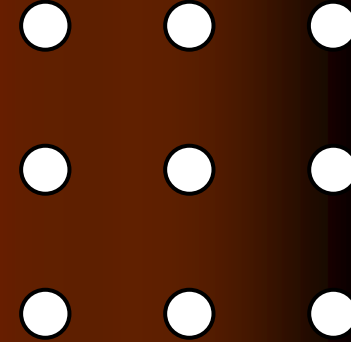
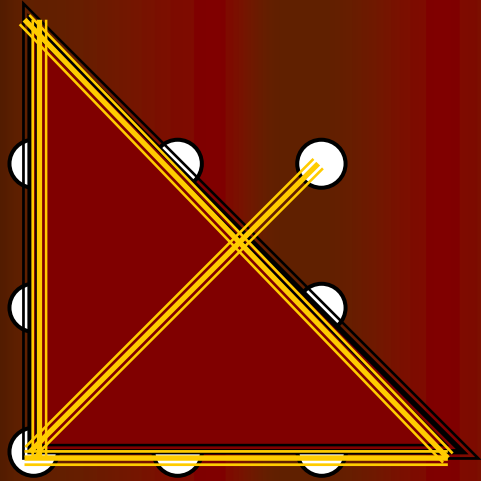
الأصالة			المرونة		الطلاقة		القدرة الأسلوب	م
الجدوى	الجودة	الجدة	التلقائية	التكيفية	الأفكار	الكلمات		
							التأليف بين الأشياء	1
							المماثلة	2
							كروية الفكر	3
							الألغاز	4
							البدائل الممكنة	5
							المفارقة	6

# تابع أساليب تنمية الإبداع القيادي

							تغيير الخصائص	7
							التمثيل الحيوي	8
							التفكير الافتراضي	9
							معايشة سير المبدعين	10
							توليد الأفكار	11
							الابتعاد المؤقت عن المشكلة	12
							الانفتاح على الخبرة	13



- المياه والكلور السام
- الفشل الخلاق والنجاح
- الانقباض والانبساط في العضلات ... لتتحرك
- الحياة والفناء في خلايا الجسم لتتجدد
- الفيروس والتحصن ضد المرض
- الغوص في عمق الأرض للارتفاع فوقها ... كالنخلة
- الحب والشدة لتربية الأبناء
- خواء المعدة بالطعام لامتلاء العقل بالأكسجين
- الكف والإثارة في المخ
- الحرب والسلام
- السائب والموجب لتوليد الطاقة
- الزلازل والبراكين لتوازن حركة الأرض

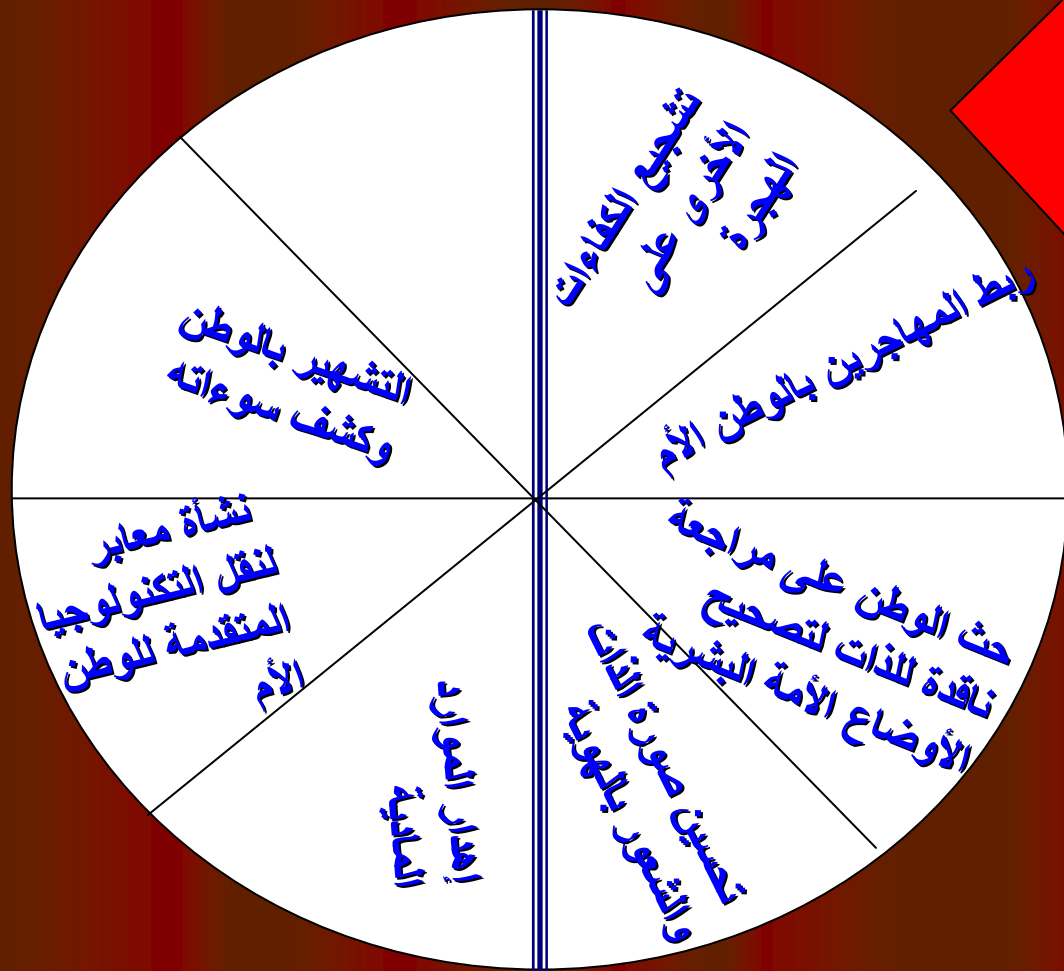


المرونة الفكرية كحل للمشكلات





عملية توليد الأفكار من المفاهيم



الفكر

● مبدأ كروية الفكر في التعامل مع مشكلة هجرة العقول



A large, light orange rectangular area with horizontal lines, serving as a workspace for notes or a diagram. It contains several small blue asterisks scattered across the lines.



● نموذج تطبيقي لعملية المماثلة بين مفهومي النقد والدواء